



TERMINOS DE REFERENCIA

EVALUACION ESPECÍFICA DE DESEMPEÑO

AL PROGRAMA PRESUPUESTARIO "REFORESTACIÓN AMBIENTAL"

EJERCICIO FISCAL 2024

7468970102

presidenciampalhuautlaoficial.com

PALACIO MUNICIPAL SIN NUMERO COLONIA CENTRO
HUAUTLA HIDALGO CP 43050





RESUMEN

Dentro del marco del programa anual de evaluación 2025 del H. Ayuntamiento de Huautla se contempló evaluar el programa presupuestario (Pp) "REFORESTACIÓN AMBIENTAL" mediante una evaluación estratégica de desempeño que se realizó de acuerdo a los términos establecidos por el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL).

La presente Evaluación de Consistencia y Resultados tiene la finalidad de obtener información útil para identificar áreas de oportunidad en el Municipio el cual se divide en seis rubros:

- Diagnostico.
- Reglas de operación.
- Padrón de beneficiarios.
- Tipo de apoyo.
- Matriz de Indicadores de Resultados
- Presupuesto 2024

El municipio de Huautla cuenta con un Plan Municipal de Desarrollo, que, de acuerdo con los datos proporcionados por el mismo, contempla el Programa Presupuestario "Reforestación Ambiental", orientado a promover la restauración ecológica, conservación y aprovechamiento sustentable de las áreas verdes del municipio, mediante acciones que contribuyan al equilibrio ambiental y la mejora de la calidad de vida de la población.

Sin embargo, este programa carece de una estructura documentada de un Presupuesto Basado en Resultados (PBR) aplicada al área ambiental. Dada su orientación y objetivos, este proyecto representa una base adecuada para ser estructurado formalmente como un programa presupuestario, lo que permitiría definir metas claras, establecer indicadores de desempeño y facilitar el seguimiento de los avances en materia ambiental y de reforestación.





CONTENIDO

RESUMEN.....	2
GLOSARIO	4
PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....	5
METODOLOGÍA	5
PRINCIPALES HALLAZGOS.....	6
ANÁLISIS FODA.....	7
ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA	8





GLOSARIO

Para efectos de los siguientes términos de referencia se entenderá por:

PAE. - Programa Anual De Evaluación

METODOLOGÍA DEL MARCO LÓGICO (MML). - Herramienta para la elaboración de la matriz de indicadores de resultados, principalmente se basa en la estructuración y solución de problemas para presentar de forma sistemática y lógica el objetivo de los programas mediante la cual se describe el fin, propósito, componentes y actividades, así como los indicadores, las metas, medios de verificación y objetivos de cada uno de los programas presupuestarios;

MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS (MIR). - Herramienta de planeación estratégica que establece con claridad los objetivos de un programa y su alineación con aquellos de la planeación estatal y sectorial que ayuda a planear, organizar, ejecutar, monitorear y evaluar los programas presupuestarios;

PROGRAMA PRESUPUESTARIO (PP). - Categoría programática que contiene el conjunto de actividades que comprende la planeación, programación, presupuestación, control, seguimiento, evaluación y rendición de cuentas, y que tiene como finalidad alcanzar los objetivos y metas contenidas en los planes y programas presupuestarios a través del presupuesto basado en resultados;

PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS (PBR). - Metodología que permite vincular los procesos de toma de decisiones y de asignación de recursos públicos en base al ejercicio de los programas presupuestarios para el logro de los resultados apegados a los objetivos planeados;

ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA (ASM). - Los hallazgos, debilidades, oportunidades, y amenazas identificadas en las evaluaciones y que deben ser atendidas por el programa.

ANÁLISIS DE GABINETE: es el conjunto de actividades que involucra el acopio, la organización, la sistematización y la valoración de la información contenida en los registros administrativos, bases de datos, evaluaciones, documentos oficiales, documentos normativos o generales.





PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

El programa presupuestario "Reforestación Ambiental" tiene como propósito promover la conservación, recuperación y aprovechamiento sustentable de las áreas verdes en el municipio de Huautla, Hidalgo, mediante acciones orientadas a la reforestación, protección del entorno natural y fomento de la educación ambiental.

Sin embargo, la evaluación específica de desempeño realizada al ejercicio fiscal 2024 reveló diversas deficiencias que limitan el cumplimiento efectivo de estos objetivos.

OBJETIVO

Objetivo general: Analizar el diseño, los resultados, esperados de la cobertura del programa, identificar hallazgos y establecer acciones, mejoras y recomendaciones para fortalecer el desempeño del programa, verificar la alineación de objetivos institucionales con la ciudadanía.

Objetivos específicos:

- Analizar la congruencia en el diseño del Programa Presupuestario (Pp).
- Revisar el avance y cumplimiento de metas y objetivos.
- Identificar fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas de Programa Presupuestario (Pp).
- Proporcionar los aspectos susceptibles de mejora para fortalecer el desempeño del Programa Presupuestario (Pp).

METODOLOGÍA

La evaluación se realizará mediante un análisis de gabinete tomando como base la información proporcionada por la unidad administrativa desde el diagnóstico del problema del programa presupuestario, así como la información contable.

Se realizará el llenado de los Términos de Referencia para la Evaluación a los Programa Presupuestario (Pp) contenido en el Programa Anual de Evaluación (PAE), en la que se registran los hallazgos, observaciones y recomendaciones generados.





PRINCIPALES HALLAZGOS

PRINCIPALES HALLAZGOS		
Elemento	Valoración	Observación
Programa Presupuestario		El programa presupuestario cuenta con la alineación al plan municipal de desarrollo de todos sus niveles, lo mismo con los ODS y el plan de desarrollo estatal, pero no tiene presupuesto basado en resultados (PBR).
MIR		El programa presupuestario denominado Reforestación Ambiental, NO cuenta con la matriz de indicadores para resultados (MIR) de manera estructurada con base en la metodología del marco lógico (MML).
Cumplimiento de Metas		NO Establece de manera objetiva y concreta cual es el problema que motiva las acciones del programa presupuestario.
Metodología del Marco Lógico		El Pp. No presenta información correspondiente a la MML con la mayoría de los elementos definición y análisis del problema y ficha de indicadores.
Diagnóstico del Problema		El programa presupuestario NO cuenta con la información referente al diagnóstico del problema, pero se aborda de una manera poco detallada.
Fechas de Indicadores		No tiene elaborado las fichas de indicadores.
Metas Programadas		No tiene metas programadas.
Cumplimiento de Metas		No se determinan resultados.





ANÁLISIS FODA

ANÁLISIS DE FORTALEZAS, OPORTUNIDADES, DEBILIDADES Y AMENAZAS	
Fortalezas	Oportunidades
El programa presupuestario (Pp) se encuentra alineado con el plan de desarrollo municipal y genera un buen planteamiento del problema; si está cumpliendo con las metas y objetivos trazados en el PDM, solo que no se encuentra documentado.	El programa presupuestario (Pp) cuenta con la posibilidad de transitar hacia un esquema de Presupuesto Basado en Resultados y atender la metodología del marco lógico, lo que permitiría fortalecer la justificación técnica y financiera del programa, dando la oportunidad de obtener resultados positivos, eficientes y acertados.
Debilidades	Amenazas
- Falta esclarecer y actualizar la información. - Falta llevar un presupuesto basado en resultados desde el seguimiento de la metodología del marco lógico y realización de la matriz de indicadores para resultados.	Las decisiones tomadas a partir de información incompleta o que no está bien estructurada, representa una amenaza para el cumplimiento de objetivos.





ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA

SEGUIMIENTO A LOS ASM

- Se recomienda robustecer el planteamiento del problema con la finalidad de fortalecer el programa presupuestario (Pp).
- Elaborar formalmente el programa bajo la metodología del marco lógico, integrando una Matriz de Indicadores de Resultados (MIR) y fichas técnicas por cada indicador.
- Iniciar la transición hacia un Presupuesto Basado en Resultados (PBR), iniciar este proceso brindará mayor transparencia, mejor justificación técnica del gasto y abrirá posibilidades para acceder a mayores recursos presupuestales. Esto implica definir indicadores, resultados esperados y medios de verificación desde la planeación.
- Documentar sistemáticamente todas las actividades operativas.
- Realizar un diagnóstico técnico actualizado del problema ambiental, contar con un diagnóstico específico y actualizado sobre la deforestación, degradación del suelo u otros problemas ambientales permitirá enfocar mejor las acciones del programa y justificar técnica y territorialmente su intervención.





DATOS DE LA INSTANCIA EVALUADORA
Nombre de coordinador de la evaluación: C.P. Damián Hernández Vargas
Cargo: Titular del Órgano Interno de Control
Institución a la que pertenece: Contraloría Municipal
Correo electrónico del coordinador de la evaluación: Contraloría_huautla_2020@hotmail.com

IDENTIFICACIÓN DEL PROGRAMA
Nombre del programa evaluado Reforestación Ambiental
Siglas RA1
Ente público coordinador del programa: Dirección de Ecología y Medio Ambiente
poder público al que pertenece el programa Poder Ejecutivo ☒ Poder Legislativo ☐ Poder Judicial ☐ Poder Autónomo ☐
Ámbito gubernamental al que pertenece el programa: Federal ☐ Estatal ☐ Local ☒
Nombre de las unidades administrativas y de los titulares a cargo del programa:
Nombre de las unidades administrativas a cargo del programa: Tesorería Municipal y Dirección de Ecología
Nombres de los titulares de las unidades administrativas a cargo de los programas:
Nombre: Gilberto Lara Velazco/Andrea Arena Ramírez
Unidad administrativa: Tesorería Municipal/Dirección Ecología y Medio Ambiente

DIFUSIÓN DE LA EVALUACIÓN
https://huautla.gob.mx/contenidos/huautla/docs/103_informe-de-resultados-3er-trimestre-pp-ra1_25109124249.pdf

Elaboró


C.P. Damián Hernández
Vargas
Titular del Órgano Interno de Control



7468970102

presidenciampalhuautlaoficial.com

PALACIO MUNICIPAL SIN NÚMERO COLONIA CENTRO
HUAUTLA HIDALGO CP 43050

